

# STRATEGI 2020

Et liv uden styrende rusmidler

Fonden Novavi

## Baggrund

Mere end 150.000 danskere er afhængige af alkohol, mens 33.000 er afhængige af stoffer. Selvom det er alarmerende høje tal, modtager alt for få den nødvendige behandling. Novavi er et af Danmarks største behandlingssteder for rusmiddelafhængige. Derfor har vi et særligt ansvar for at hjælpe langt flere danskere til et liv uden rusmiddelafhængighed og til at dele vores viden om effektiv behandling.

Et ansvar vi tager meget seriøst, og som udgør hjørnестenen i vores nye strategi.

'Strategi 2020: Et styrket liv' sætter den strategiske retning for Novavis aktiviteter frem til 2020 og danner grundlaget for fondens arbejde og udsyn. Strategien er et ledelses- og prioriteringsværktøj for både bestyrelse og chefgruppe, og den er desuden et redskab, der skal sætte retning og skabe engagement for hele organisationen.

Med fondens navneskift til Novavi ønsker bestyrelsen at cementere, at fonden – med dens forskellige enheder og målgrupper – er bundet sammen af en fælles grundfortælling og et fælles mål. Strategi 2020 tager derfor sit udspring i Novavis grundfortælling, som ses nedenfor.

## Grundfortælling

Novavis grundfortælling samler fondens særlige identitet, faglighed og position inden for behandling af rusmiddelafhængighed i Danmark. Det er en fortælling, der tydeliggør, hvad vi står for, og hvad vi prioriterer i vores daglige arbejde, og den er udgangspunktet for vores løbende kommunikations- og ledelsesindsatser.

### **Vi hjælper dig til et styrket liv.**

*Novavi arbejder hver dag for, at de mennesker, vi støtter, rådgiver og behandler, får et styrket liv, hvor afhængighed ikke styrer livet. Det skaber positiv forandring for den enkelte i det daglige. Det skaber værdi for pårørende, kollegaer og netværk i den fælles hverdag. Og det skaber store gevinster for samfundet, at mennesker ikke mister grebet om deres liv på grund af rusmidler. Resultaterne skabes gennem stor faglig viden og lang erfaring, gennem innovation og mod til at udvikle nye metoder og gennem et udstrakt ansvar for de fællesskaber og det samfund, der binder os sammen.*

### **Vi støtter et liv, hvor rusmidler ikke styrer livet.**

*Vi møder hver dag mennesker, hvor rusmidler er i fare for eller allerede er styrende for deres liv. Det går både ud over den enkelte, men også de relationer, der omgiver personen. De fleste kender nogen, der er eller har været påvirket af et skadeligt forbrug af rusmidler – i familien eller i den nærmeste omgangskreds. Vi tager afsæt i den enkeltes livssituation, når vi viser en vej, der kan få dem styrket videre i livet. Det kræver, at vi møder og forstår mennesker der, hvor de er i deres liv. Vi er dedikerede og arbejder hver dag for, at alle kan leve et styrket liv, hvor rusmidler ikke bliver styrende for livet.*

### **Vi skaber resultater gennem faglig indsigt og ny viden.**

*Vi går nye veje, når ny viden viser et behov for det. Derfor tænker vi innovativt og udvikler nye metoder og løsninger til gavn for de mennesker, vi hjælper. Vi gør det på et fundament af stor faglig viden og erfaring, men også i et tæt samarbejde med kommuner, partnere og øvrige kunder, vi samarbejder med. Vi lytter til deres ønsker, vi forstår deres behov, og sammen skaber vi de bedste løsninger.*

*Vi har mod og vilje til at engagere os i det samfund, vi er en del af. Vi er ikke bange for at skille os ud i samfundsdebatten. Her siger vi det, vi mener er det rigtige – også når det bryder med traditioner og vanetænkning. Vi gør det, fordi det er vores forpligtelse at hjælpe og kæmpe for de mennesker, vi møder hver dag.*

### **Vi insisterer på kvaliteten til fordel for den enkelte.**

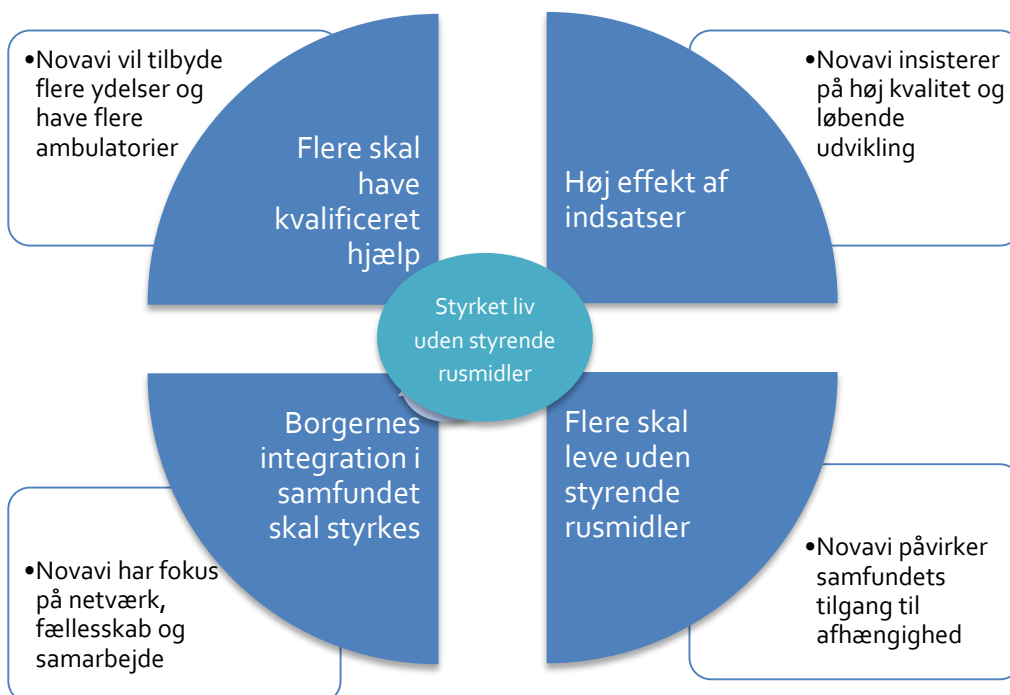
Et liv uden styrende rusmidler

En kvalitet, der er baseret på vores lange erfaring med at arbejde med mennesker, hvor rusmidler styrer eller er i fare for at styre livet. Vi anvender dokumenterede metoder. Og vi er optaget af at måle effekten af hver eneste behandling og indsats. Kun derved kan vi hele tiden justere og tilpasse vores indsatser til fordel for den enkelte.

## Temaer

Med udgangspunkt i Novavis grundfortælling har vi valgt fire temaer/indsatsområder for strategien:

- Flere skal have mulighed for at modtage kvalificeret hjælp til at komme ud af deres afhængighed. Derfor vil vi tilbyde flere ydelser og have flere ambulatorier i nye geografiske områder.
- Borgerne skal have stor effekt af vores indsats. Derfor insisterer vi på at tilbyde en høj kvalitet og hele tiden udvikle vores behandlingstilbud gennem effektmåling og forskning.
- Borgernes integration i samfundet skal styrkes. Derfor har vi fokus på netværk, fællesskaber og samarbejder.
- Flere skal leve et liv uden at være styret af rusmidler. Derfor italesætter og påvirker vi samfundets tilgang til afhængighed.



Flere skal have mulighed for at modtage kvalificeret hjælp til at komme ud af deres afhængighed. Derfor vil vi tilbyde flere ydelser og have flere ambulatorier i nye geografiske områder.

I Danmark er der en alvorlig grad af underbehandling på misbrugsområdet. Derfor modtager alt for få borgere en behandling, der kan hjælpe dem til et liv, som ikke er styret af rusmidler. Et væsentligt mål for Novavi i den kommende periode er derfor at sikre, at langt flere borgere modtager en kvalificeret og effektiv misbrugsbehandling.

Et liv uden styrende rusmidler

Det skal blandt andet ske ved at skabe en større geografisk spredning af Novavis behandlingstilbud i løbet af de næste fire år, så det bliver muligt at få hjælp af os over hele landet.

Desuden skal alle eksisterende ambulatorier udvides med flere ydelser og behandlingstilbud.

**Borgerne skal have stor effekt af vores indsats. Derfor insisterer vi på at tilbyde en høj kvalitet og hele tiden udvikle vores behandlingstilbud gennem effektmåling og forskning.**

Måling og dokumentation af effekten af vores behandling har højeste prioritet i vores forskningsindsats frem mod 2020, og disse erfaringer og effektmålinger skal anvendes til at videreudvikle kvaliteten i vores behandlingstilbud.

Derfor skal vi kontinuerligt arbejde med at måle effekten af vores indsatser, og vi skal kunne beskrive og udvikle vores metoder, så vi gennem forskning kan udvikle borgernes behandling.

**Vi skal styrke borgernes integration i samfundet. Derfor har vi fokus på netværk, fællesskaber og samarbejder.**

Det har stor betydning for effekten af Novavis behandling, at borgerens netværk inddrages. Desuden har mange borgere behov for hjælp og støtte til integration i lokalsamfundet og arbejdsmarkedet efter behandlingen. Derfor har Novavi fokus på netværk, fællesskaber og samarbejder. Vi ser borgere, civilsamfund og øvrige organisationer som ressourcer, der tilsammen kan løfte bedre og bredere.

Det skal blandt andet realiseres mellem borgere og eget netværk, mellem de borgere, der modtager hjælp, mellem borgerne og det omkringliggende samfund og mellem Novavi og samarbejdspartnere. Eksempelvis vil Novavi arbejde for større samarbejdsprojekter med kommuner og andre aktører.

**Flere skal leve et liv uden at være styret af rusmidler. Derfor italesætter og påvirker vi samfundets tilgang til afhængighed.**

Novavi arbejder for, at det bliver mindre stigmatiserende at være udfordret af rusmiddelproblemer. Det skal blandt andet ske ved at udbygge vores allerede eksisterende ekspertposition på misbrugsområdet, så interessenter, den brede befolkning samt politikeres tilgang til afhængighed påvirkes.

Med udgangspunkt i grundfortællingen arbejder Novavi desuden kontinuerligt for at sikre, at lovgivning om frit valg på alkohol- og stofområdet som minimum ikke stiller borgerne ringere end i dag. For at opnå det er det nødvendigt at øge kendskabet til Novavi generelt i samfundet. Derfor skal der gennemføres årlige kendskabsmålinger med udgangspunkt i data fra den første kendskabsanalyse fra 2016. De årlige kendskabsanalyser følges op af en handleplan med henblik på at øge kendskabsgraden.