



# Strategi **2025**

---

# Strategi 2025

Fonden Novavis mission er, at "Ingen skal leve et liv styret af rusmidler eller anden afhængighed". Det er drivkraften bag udviklingen af Novavi og afsættet for den enkelte medarbejders motivation i hverdagen.

Novavi skal i hele strategiperioden arbejde for at sikre høj kvalitet og effekt i behandlingen, da det er afgørende for at udbygge Fondens markedsposition. Det er en forudsætning for, at Novavi kan tiltrække dygtige medarbejdere og være i front, hvad angår de nyeste behandlingsmetoder.

Visionen for strategi 2025 er: "Ved udgangen af 2025 er Novavi i en stærkere position – fagligt såvel som økonomisk – end ved strategiperiodens begyndelse. Det betyder, at eksterne faktorer som ændret lovgivning, ændret konkurrencebillede og uforudsete hændelser medfører en mindre risiko for Novavi som forretning end i dag."

Strategi 2025 er ambitiøs. Strategiske fokusområder sætter retningen for Novavis udvikling og prioriteringer, og konkrete indsatser angiver forventninger til fremdrift og målopfyldelse.





## Strategiperiodens fokusområder:

- 1 Behandling af høj kvalitet med stor effekt** – kvalitet gennem høj faglighed.
- 2 Viden skal omsættes til nye ydelser og behandling af højere kvalitet** – der udvikler forretningen Novavi.
- 3 Borgere med afhængighed skal sikres en ligeværdig sundhedsindsats** – barrierer for stof- og alkoholbehandling skal mindskes.
- 4 Udvikling af tilbud til unge** – koncepter, der er målrettet de unges særlige rusmiddel-forbrugsmønstre.
- 5 Nye samarbejdsformer** – strategiske partnerskaber, hvor flere parter arbejder sammen om en fælles sag, eller sociale investeringsmodeller, der opdyrker nye forretningsområder.
- 6 Samarbejde med frivillige** – nye borgerrettede fællesskaber og nye former for involvering.
- 7 Opbygning af en økonomisk stærk organisation** – bredere forretningsgrundlag og flere samarbejdspartnere.

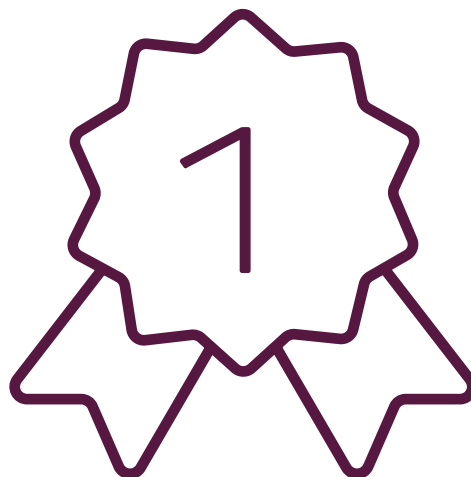
# 1

## Behandling af høj kvalitet med stor effekt

Novavi vil øge kvaliteten af behandlingen og opnå en større effekt. Samtidig skal den interne kvalitetsstyring og anvendelsen af data styrkes.

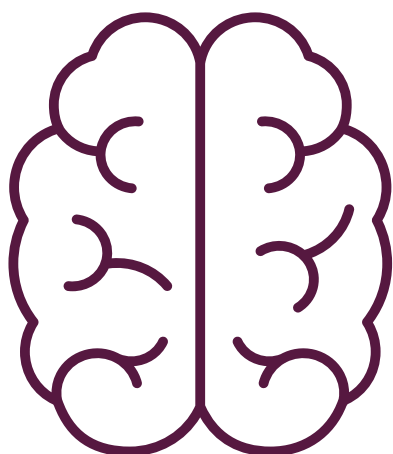
Ved udgangen af 2025 er FIT\* færdigimplementeret, og enhederne i Novavi arbejder ud fra en fælles model for kvalitet og mål for behandlingen.

Novavi videreudvikler sit behandlingskoncept for behandlingen i Kriminalforsorgen. Konceptet skal omfatte ambulante behandling såvel som døgn-, efter-, motivations- og forbehandling.



*\*FIT er et evaluerings- og effektmålingsværktøj, der på en systematisk måde sikrer borgerens feedback på behandlingen*





## Viden skal omsættes til nye ydelser og behandling af højere kvalitet

# 2

Novavi vil anvende evidens og brugeroplevede effekter som grundlag for at udvikle behandlingen. Novavi har fokus på behandlingsresultaternes værdi for borgerne og for andre aktører som fx kommunerne.

Novavi vil selv foretage undersøgelser og evalueringer, men vil også fortsat samarbejde med etablerede forskningsinstitutioner om projekter og indsamling af viden. Novavi opretter derfor Novavi Forsknings- og Kompetenceforum, der skal sikre systematisk opsamling af viden, omsætte viden til nye ydelser og forbedre den eksisterende behandling.

Et af målene er, at Novavi ved udgangen af 2025 har anvendt ny viden til at opbygge et virtuelt ambulatorium (et digitalt sundhedslab).

## Borgere med afhængighed skal sikres en **ligeværdig sundhedsindsats**

# 3

Novavi vil fortsat arbejde for, at mennesker, der er afhængige af rusmidler, ikke får et dårligere og smallere tilbud end andre, der modtager en sundhedsydelse.

Novavi har konkret erfaring med, at flere indgange til behandling sikrer, at flere kommer i behandling. Derfor må mulighederne for at få behandling af høj kvalitet heller aldrig afhænge af, hvor i landet man bor.

Novavi kan som privat leverandør nå en anden målgruppe, end kommunerne kan. Derfor skal Novavi i strategi 2025 arbejde målrettet med at påvirke beslutningstagerne, så princippet om frit valg opretholdes. Den politiske interessevaretagelse kombineret med mere offentlig synlighed skal tage sit afsæt i den viden og de data, vi har på området.

Ved udgangen af 2025 er det målet, at borgerne fortsat har ret til frit valg, at der er bindende nationale retningslinjer for stof- og alkoholbehandling, og at retten til anonymitet er opretholdt.



## Udvikling af tilbud til unge

# 4

Alt for få unge, der har et behandlingskrævende forbrug af alkohol eller stoffer, kommer i behandling. Novavi vil i strategi 2025 undersøge og blive klogere på, hvilke ydelser der er relevante for de unge.

Novavi vil udvikle virkningsfulde tilbud, der forholder sig til de unges udfordringer. Behandlingstilbud skal udvikles i samarbejde med både civilsamfundet, relevante politiske aktører, forskningsverdenen, uddannelsessystemet og de unge selv.

Novavi skal bruge sin viden om unge til at rådgive og vejlede professionelle på fx uddannelsesinstitutioner. Indsatsen skal have et forebyggelsesperspektiv og opkvalificere dem, der arbejder med unge.



## Nye samarbejdsformer

# 5

Kommunerne er ved udgangen af 2020 Novavis største samarbejdspartner, og den kommunefinansierede alkoholbehandling udgør størstedelen af Novavis omsætning. Samtidig er kommunerne udfordret økonomisk og indgår færre traditionelle samarbejdsaftaler om misbrugsbehandling.

Novavi vil søge nye samarbejdsformer med kommunerne via fx sociale investeringsmodeller.

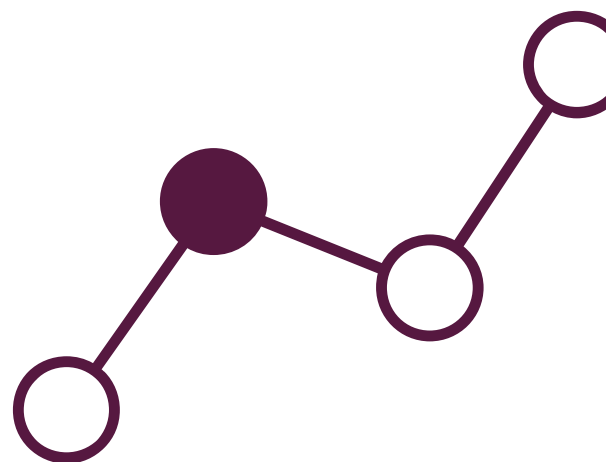
Målet er, at Novavi ved udgangen af 2025 er klar til at foretage sociale investeringer og i forlængelse heraf har opbygget og deltaget i nye samarbejds-konstellationer, som er forretningsmæssigt relevante.

Novavi vil afsøge muligheder for at indgå i strategiske partnerskaber. Formålet med partnerskaberne kan være at påvirke den politiske dagsorden i forhold til frit valg og anonymitet, et opgør med ulighed i behandlingstilbuddene, en nedbrydning af sektorperspektivet eller mere konkrete indsatser for særlige målgrupper som fx de unge.

## 6 Samarbejde med frivillige

Frivillighed skal tænkes bredere, og det skal undersøges, hvordan frivillige kan understøtte, at flere kommer i behandling.

Det er målet, at Novavi ved udgangen af 2025 arbejder sammen med frivillige på nye måder end ved strategiperiodens begyndelse og har engageret flere frivillige end i dag.



## Opbygning af en økonomisk stærk organisation

# 7

Novavi er afhængig af at have en stærk økonomi for at kunne indfri ambitionerne om høj kvalitet i behandlingen og mærkbar effekt for borgerne og for at kunne navigere trygt på et usikkert marked. Af samme årsag er opbygningen af et bredere forretningsgrundlag afgørende.

Nye teknologiske løsninger skal sikre, at Novavi kan nå bredere ud geografisk og demografisk.

Nye ydelser skal blandt andet tage afsæt i virtual reality og artificial intelligence.

Novavi skal ved udgangen af 2025 have flere ydelser og indtægtskilder.

Der vil herudover være opmærksomhed på muligheden for behandling af andre typer afhængigheder. Det skal blandt andet ske ved, at der indgås nye samarbejdsaftaler, og at der tilbydes onlinebehandling på alle enheder.

## Novavi

Peter Bangs Vej 7A. Etage 2.  
2000 Frederiksberg  
Telefon +45 39 45 54 55  
novavi@novavi.dk  
www.novavi.dk

